

**Stichting Theaterwerkplaats Kazou  
Anneke Heijmen  
Ireneweg 16  
6862 HL OOSTERBEEK**

**Jaarrekening 2023**

**Stichting Theaterwerkplaats Kazou  
Anneke Heijmen  
Ireneweg 16  
6862 HL OOSTERBEEK**

**Jaarrekening 2023**

**INHOUDSOPGAVE**

	<b>Pagina</b>
<b>1. Jaarrapport</b>	
1.1 Opdrachtbevestiging	3
1.2 Algemeen	4
1.3 Resultaatvergelijking	4
1.4 Meerjarenoverzicht	6
1.5 Financiële positie	7
1.6 Kengetallen	8
1.7 Fiscale positie	10
<b>2. Bestuursverslag</b>	
2.1 Bestuursverslag directie	12
<b>3. Jaarrekening</b>	
3.1 Balans per 31 december 2023	15
3.2 Winst- en verliesrekening over 2023	17
<b>4. Bijlagen</b>	
4.1 Staat van de vaste activa	19
4.2 Specificatie kapitaal	20





**1. JAARRAPPORT**



Stichting Theaterwerkplaats Kazou  
Anneke Heijmen  
Ireneweg 16  
6862 HL OOSTERBEEK

Referentie:  
Betreft: jaarrekening 2023

Barneveld, 29 maart 2024

Geachte heer Reijnen,

Hiermee brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2023 van uw stichting.

De balans per 31 december 2023, de winst- en verliesrekening over 2023 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2023 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

### **1.1 Opdrachtbevestiging**

De jaarrekening van Stichting Theaterwerkplaats Kazou te Renkum is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de winst- en verliesrekening over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Van ons wordt verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek (BW) en in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

# Stichting Theaterwerkplaats Kazou te Oosterbeek

## 1.2 Algemeen

### Oprichting

Blijkens de akte d.d. 12-09-2018 werd de stichting Stichting Theaterwerkplaats Kazou per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 72577851.

### Doelstelling

De doelstelling van Stichting Theaterwerkplaats Kazou wordt in artikel 3 van de statuten als volgt omschreven:

- het bieden van een passende omgeving waar mensen met autisme van alle leeftijden zich kunnen ontwikkelen in alle facetten van het theatervak, inclusief de (facilitaire) organisatie benodigd voor de uitvoering van de gekozen activiteiten;
- het leveren van een bijdrage aan de persoonlijke ontwikkeling van mensen met autisme met behulp van theater en theater gerelateerde activiteiten en een breed publiek laten kennismaken met professioneel theater gemaakt door mensen met autisme waardoor integratie, inclusie en participatie worden bevorderd; alsmede het aanvaarden van erfstellingen onder het voorrecht van boedelbeschrijving en voorts al hetgeen in de ruimste zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

### Bestuur

Het bestuur wordt gevoerd door de heren E.A.J.M. Reijnen en E.T. de Jong, mevrouw J. Schinkelshoek en mevrouw M. Bugter.

## 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2023		2022	
	€	%	€	%
Netto-omzet	336.638	100,0%	290.090	100,0%
Inkoopwaarde van de omzet	247.184	73,4%	223.983	77,2%
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>	<b>89.454</b>	<b>26,6%</b>	<b>66.107</b>	<b>22,8%</b>
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.570	0,8%	1.882	0,7%
Huisvestingskosten	43.867	13,0%	33.636	11,6%
Verkoopkosten	4.538	1,4%	5.656	2,0%
Kantoorkosten	5.505	1,6%	4.317	1,5%
Algemene kosten	24.285	7,2%	24.105	8,3%
<b>Som der kosten</b>	<b>80.765</b>	<b>24,0%</b>	<b>69.596</b>	<b>24,1%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>8.689</b>	<b>2,6%</b>	<b>-3.489</b>	<b>-1,3%</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	22	0,0%	4	0,0%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-451	-0,1%	-190	-0,1%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-429</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-186</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>8.260</b>	<b>2,5%</b>	<b>-3.675</b>	<b>-1,4%</b>
Belastingen	-	0,0%	-	0,0%
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>8.260</b>	<b>2,5%</b>	<b>-3.675</b>	<b>-1,4%</b>

### 1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2023 is ten opzichte van 2022 gestegen met € 11.935. De ontwikkeling van het resultaat 2023 ten opzichte van 2022 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
<b>Het resultaat is gunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Omzet	46.548	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	18	
 <i>Daling van:</i>		
Verkoopkosten	1.118	
		47.684
 <b>Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Inkoopwaarde van de omzet	23.201	
Afschrijvingen materiële vaste activa	688	
Huisvestingskosten	10.231	
Kantoorkosten	1.188	
Algemene kosten	180	
Rentelasten en soortgelijke kosten	261	
		35.749
Stijging resultaat		11.935

## Stichting Theaterwerkplaats Kazou te Oosterbeek

### 1.4 Meerjarenoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2023	2022
	€	€
Netto-omzet	336.638	290.090
Inkoopwaarde van de omzet	247.184	223.983
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>	<u>89.454</u>	<u>66.107</u>
Overige personeelskosten	-	-
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.570	1.882
Huisvestingskosten	43.867	33.636
Verkoopkosten	4.538	5.656
Kantoorkosten	5.505	4.317
Algemene kosten	24.285	24.105
<b>Som der kosten</b>	<u>80.765</u>	<u>69.596</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<u>8.689</u>	<u>-3.489</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	22	4
Rentelasten en soortgelijke kosten	-451	-190
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<u>-429</u>	<u>-186</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<u>8.260</u>	<u>-3.675</u>
Belastingen	-	-
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u><u>8.260</u></u>	<u><u>-3.675</u></u>

## Stichting Theaterwerkplaats Kazou te Oosterbeek

### 1.5 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>				
Vorraden	-		1.225	
Vorderingen	51.961		43.107	
Liquide middelen	87.661		89.243	
Totaal vlottende activa		139.622		133.575
Af: kortlopende schulden		81.465		71.160
Werkkapitaal		58.157		62.415
<b>Vastgelegd op lange termijn:</b>				
Materiële vaste activa	19.693		7.175	
		19.693		7.175
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>		<b>77.850</b>		<b>69.590</b>
<b>Deze financiering vond plaats met:</b>				
Eigen vermogen		77.850		69.590
		77.850		69.590

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2023 ten opzichte van 31 december 2022 gedaald met € 4.258.

## 1.6 Kengetallen

### Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op lange termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	0,49	0,49
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	0,96	0,98
Verhouding vreemd vermogen / totaal vermogen	0,51	0,51

### Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Quick ratio <i>Vlottende activa - voorraden / Kortlopende schulden</i>	1,71	1,86
Current ratio <i>Vlottende activa / Kortlopende schulden</i>	1,71	1,88
Omloopsnelheid voorraden <i>Voorraden / Inkoopwaarde van de omzet x 365 dagen</i>	-	2
Omzetsnelheid voorraden <i>Voorraden / Netto-omzet x 365 dagen</i>	-	2
Betalingstermijn debiteuren <i>Debiteuren / Netto-omzet x 365 dagen</i>	19	13
Betalingstermijn crediteuren <i>Crediteuren / Inkoopwaarde van de omzet x 365 dagen</i>	30	12

Handwritten signature and mark consisting of a blue arrow pointing up and to the right, followed by a blue closing parenthesis and a blue signature.

# Stichting Theaterwerkplaats Kazou te Oosterbeek

## 1.6 Kengetallen

### Omzet en rentabiliteit

De rentabiliteit geeft het rendement aan dat de onderneming in het boekjaar heeft behaald.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Omzetontwikkeling <i>Indexcijfer (2020 = 100)</i>	161,17	138,89
Brutowinst-marge <i>Brutomarge / Netto-omzet</i>	26,57	22,79
Nettowinst-marge <i>Resultaat / Netto-omzet</i>	2,45	1,27-
Rentabiliteit totaal vermogen <i>Bedrijfsresultaat / Totaal vermogen</i>	5,45	2,48-
Rentabiliteit eigen vermogen <i>Resultaat / Eigen vermogen</i>	10,61	5,28-
Rentabiliteit vreemd vermogen <i>Rentelasten / Vreemd vermogen</i>	0,55	0,27

# Stichting Theaterwerkplaats Kazou te Oosterbeek

## 1.7 Fiscale positie

### Berekening belastbaar bedrag 2023

De verschuldigde belasting over het boekjaar 2023 bedraagt € 0. De stichting is niet belastingplichtig.

	2023	
	€	€
Resultaat		8.260

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Leroy Financiële Dienstverlening

P. Leroy  
Administratieconsulent



## 2. BESTUURSVERSLAG

Handwritten initials in blue ink, possibly "P" and "S".

## **2.1 Bestuursverslag directie**

### **Van het bestuur**

#### **Toelichting bestuur bij jaarrekening 2023**

De behoefte van cliënten met autisme aan een zinvolle en passende dagbesteding is groot. Er melden zich met enige regelmaat cliënten die na een of twee dagen proefdraaien, graag dagbesteding willen bij Kazou om uit hun isolement te komen. Maar in de praktijk is het traject om een contract met gemeenten of via onderaannemerschap rond te krijgen moeizaam en tijdrovend. Een cliënt die wil starten met dagbesteding moet daarop wachten. Het komt voor dat we mensen moeten teleurstellen omdat er geen contract tot stand komt. Wat gemeenten vaak niet meekrijgen, is dat Kazou een preventieve werking heeft. Doordat deze cliënten structuur en een passende aanpak en omgeving wordt geboden, worden duurdere zorg- en begeleidingsvormen voorkomen. Kazou heeft bewezen dat cliënten met autisme door de juiste benadering sterker in hun schoenen staan en een terugval beperkt blijft. Zo kunnen zij een plek innemen in de samenleving die bij hen past en krijgt inclusie vorm en inhoud.

Kazou is een stichting zonder winstoogmerk. Een strakke bedrijfsvoering is noodzakelijk om de vaste kosten en de docenten en begeleiders te betalen. Kazou is trots op een vaste groep vrienden en sponsors die het mogelijk maakt om haar missie waar te maken. Waar we ook blij mee zijn, is dat we steeds in staat zijn om fondsen te vinden die het mogelijk maken om mooie voorstellingen te maken. Het maken van voorstellingen is een bewuste keuze. Die zijn belangrijk voor de spelers, zij ervaren dat je door samen te werken tot mooie resultaten kunt komen. Dankzij het enthousiasme van de spelers en de inzet van de docenten worden de voorstellingen steeds professioneler. Het welbevinden van de spelers groeit en daarmee ook het aantal bezoekers en hun waardering.

In 2023 vierde Kazou haar 12,5-jarig bestaan. Het jubileum werd gevierd met een speciale voorstelling waarvoor de hoogtepunten van de voorstellingen van de afgelopen jaren in een nieuw jasje werden gestoken. Ook verscheen in 2023 het boek De Kunst van het Erbij Horen met veel mooie foto's en interviews met mensen die hun ervaringen met Kazou delen. Het eerste exemplaar werd tijdens de jubileumvoorstelling door mw. Agnes Schaap, burgemeester van gemeente Renkum, uitgereikt aan Linda de Rijk, cliënt van het eerste uur. Voor een overzicht van alle activiteiten en ontwikkelingen in 2023 verwijst ik u graag naar ons jaarverslag.

Het bestuur van Stichting Theaterwerkplaats Kazou kwam in 2023 zes keer bij elkaar. Belangrijke agendapunten:

- Goedkeuring Jaarrekening en Jaarverslag 2022
- Vaststellen begroting 2023
- Tussentijdse financiële rapportages
- Bespreking over de mogelijkheden om de inkomsten en uitgaven van de dagbesteding beter in balans te brengen
- Overleg met gemeente Renkum over samenwerking en contract
- Overleg met de eigenaar van de locatie over mogelijkheden huur extra ruimte, energiekosten en verduurzaming van het pand
- Overleg met gemeente Renkum over contract
- Lopende zaken en nieuwe ontwikkelingen
- Samenstelling bestuur en vervanging in verband met aflopen zittingsperiode, vaststelling profiel bestuurslid Kazou.

## 2.1 Bestuursverslag directie

Het bestuur van Stichting Theaterwerkplaats Kazou bestond in 2023 uit:

- Egbert Reijnen, voorzitter
- Eelco de Jong, penningmeester
- Jamy Schinkelshoek, lid
- Maartje Bugter, lid

Drs. E.A.J.M. (Egbert) Reijnen

Voorzitter bestuur Stichting Theaterwerkplaats Kazou

Kazou won in 2023 de Autisme Vriendelijkheidsprijs van de Nederlandse Vereniging voor Autisme.

### 3. JAARREKENING

U R

# Stichting Theaterwerkplaats Kazou te Oosterbeek

## 3.1 Balans per 31 december 2023

(Na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	<u>19.693</u>	19.693	<u>7.175</u>	7.175
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen	<u>-</u>	-	<u>1.225</u>	1.225
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	17.550		10.570	
Overige vorderingen	<u>34.411</u>		<u>32.537</u>	
		51.961		43.107
<i>Liquide middelen</i>		87.661		89.243
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>159.315</u></u>		<u><u>140.750</u></u>

Oosterbeek, 29-3-2024  
Stichting Theaterwerkplaats Kazou

De heer E.A.J.M. Reijnen



## Stichting Theaterwerkplaats Kazou te Oosterbeek

### 3.1 Balans per 31 december 2023

(Na resultaatbestemming)

<b>PASSIVA</b>	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
	€	€	€	€
<b>Stichtingskapitaal</b>				
Kapitaal	<u>77.850</u>	77.850	<u>69.590</u>	69.590
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	20.610		7.132	
Overige schulden	<u>60.855</u>		<u>64.028</u>	
		81.465		71.160
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>159.315</u></u>		<u><u>140.750</u></u>

Oosterbeek, 29-3-2024  
Stichting Theaterwerkplaats Kazou

De heer E.A.J.M. Reijnen

3.2 Winst- en verliesrekening over 2023

	2023		2022	
	€	€	€	€
Netto-omzet		336.638		290.090
Inkoopwaarde van de omzet		247.184		223.983
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>		<u>89.454</u>		<u>66.107</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.570		1.882	
Huisvestingskosten	43.867		33.636	
Verkoopkosten	4.538		5.656	
Kantoorkosten	5.505		4.317	
Algemene kosten	24.285		24.105	
<b>Som der kosten</b>		<u>80.765</u>		<u>69.596</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>8.689</u>		<u>-3.489</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	22		4	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-451		-190	
<b>Som der financiële baten en lasten</b>		<u>-429</u>		<u>-186</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<u>8.260</u>		<u>-3.675</u>
Belastingen		-		-
<b>Resultaat na belastingen</b>		<u><u>8.260</u></u>		<u><u>-3.675</u></u>

Oosterbeek, 29-3-2024  
Stichting Theaterwerkplaats Kazou

De heer E.A.J.M. Reijnen

#### 4. BIJLAGEN

8  
P

4.1 Staat van de vaste activa

Omschrijving	Datum	Aanschafwaarde										Afschrijvingspercentage %
		Aanschaf- fingen tot 01-01-2023	Inves- teringen 2023	Desinves- teringen 2023	Aanschaf- fingen t/m 31-12-2023	Afschrij- vingen tot 01-01-2023	Afschrij- vingen 2023	Afschrij- ving desin- vesteringen	Afschrij- vingen t/m 31-12-2023	Boekwaarde per 31-12-2023	Residu- waarde	
€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>												
<i>Inventaris</i>												
Harde schijf, backup systeem	9-5-2019	824	-	-	824	597	165	-	762	62	-	20,00
Yamaha keyboard met toebehoren	26-8-2020	784	-	-	784	369	156	-	525	259	-	20,00
Partyboxen	6-5-2021	698	-	-	698	230	139	-	369	328	-	20,00
Dell computers OptiPlex 3080 Micro BTX + monitors	6-5-2021	2.570	-	-	2.570	850	514	-	1.364	1.206	-	20,00
Lichttafel	14-9-2021	1.210	-	-	1.210	314	242	-	556	654	-	20,00
Buitenvitrines	1-11-2021	870	-	-	870	203	174	-	377	493	-	20,00
CLF Lights + toebehoren	22-3-2022	3.274	-	-	3.274	491	655	-	1.146	2.128	-	20,00
HP color Laserjet Pro laserprinter	17-1-2023	-	799	-	799	-	153	-	153	646	-	20,00
Dell OptiPlex 3000 Micro 2st	13-2-2023	-	1.690	-	1.690	-	298	-	298	1.392	-	20,00
Panasonic Beamers 2st	10-11-2023	-	2.599	-	2.599	-	74	-	74	2.525	-	20,00
Aanhanger	31-12-2023	-	7.000	-	7.000	-	-	-	-	7.000	-	20,00
Podiumdelen	31-12-2023	-	3.000	-	3.000	-	-	-	-	3.000	-	20,00
		10.230	15.088	-	25.318	3.054	2.570	-	5.624	19.693	-	
<b>Totaal materiële vaste activa</b>		10.230	15.088	-	25.318	3.054	2.570	-	5.624	19.693	-	
<b>Totaal vaste activa</b>		10.230	15.088	-	25.318	3.054	2.570	-	5.624	19.693	-	

4.2 Specificatie kapitaal

	2023		2022	
	€	€	€	€
<b>Kapitaal</b>				
Stand per 1 januari		69.590		73.265
Resultaat		8.260		-3.675
Kapitaal per 31 december		<u>77.850</u>		<u>69.590</u>